FORMATION DIRECTEUR FINANCIER

OBJECTIFS

Acquérir la maîtrise des outils financiers.
Prendre en main sa fonction.
Piloter la fonction financière.

PUBLIC ET PRÉREQUIS

Directeur financier accédant à la fonction ou souhaitant valider ses pratiques. Aucun prérequis

MOYENS ET OUTILS PÉDAGOGIQUES

Alternance d'apports théoriques et de mises en pratique réalisées en commun.
Documents de travail et de synthèse remis aux participants.

PROGRAMME

1. **Analyse et politique financière**

- **Maîtriser l'analyse financière**

Retraitements du bilan.
Analyser l'activité et la profitabilité.
Équilibres financiers, endettement, ratios.
Crises de trésorerie et remèdes.
Diagnostic par les flux de trésorerie.

- **Participer à la politique financière**

Leviers pour améliorer la rentabilité économique
Effet de levier financier.
Les différentes politiques financières

2 - Piloter la DAF

- **Piloter sa fonction**

La pyramide des profils du DAF.
Cartographier les processus de sa fonction.
Améliorer le contrôle interne.
Benchmarking de sa fonction.
Réussir la digitalisation de la fonction.

- **Améliorer la performance**

Piloter un "projet cash" : management transversal.
Améliorer le processus budgétaire.

- **Prendre sa fonction en main**

Présenter ses priorités à 3 et 6 mois, un an.
Que déléguer, sous-traiter, faire soi-même.
Communiquer avec les actionnaires et banquiers.
Intégrer l'éthique au quotidien.

SUIVI ET ÉVALUATION DES RÉSULTATS

Document d'évaluation de satisfaction, test des acquis, attestation de présence, attestation de formation individualisée

DURÉE

2 jours soit 14h

TARIF

INTRA ; 790€ Net de taxe / jour